



کلیدهای موفقیت

دکتر محمد نیرو

استادیار گروه مدرسه و نوآوری های تربیتی

دار ارتباط با دانش آموزان

تغییر خواهد داد، نحوه ابراز خشم و تقهیم دستوراتش را،
نحوه انتقادیات مجیدش را، نحوه ارزیابی و گروه بندی
نمرا تشن را، نحوه تسلی دادن و اطمینان بخسیدنش را،
نحوه معمول امتحان گرفتن و نحوه صحبت کردنش را.
در ادامه، برخورد دو سخن (تیپ) معلم با دانش آموزان
بررسی می شود: معلمی که به موقعیت دانش آموز توجه
می کند، و معلمی که منش و شخصیت دانش آموز را
قضاویت می کند. تفاوت میان ارتباط مؤثر و نامؤثر در
این موارد مشهود است:

- دانش آموز به طور ناخودآگاه فراموش کرده بود باید کتاب امانتی را به کتابخانه برگرداند. معلم سخن اول،
با تأکید بر موقعیت، توجهی به این موضوع نشان
می دهد و می گوید: «کتابت باید به کتابخانه برگردانده
شود، موعدش تمام شده.» اما معلم سخن دوم، بر
منش دانش آموز تأکید می کند و می گوید: «تو خیلی
بی مسئولیتی! همیشه تأخیر داری و فراموش می کنی!
چرا کتاب را به کتابخانه بر نگرداندی؟»

اشارة

برای اینکه بتوانیم به ذهن دانش آموز راه پیدا کنیم، نخست باید به دل او نفوذ کنیم.
دانش آموزان تنها زمانی می توانند به درستی فکر کنند که به درستی احساس کنند. این
ارتباط بالغ-کودک^۱، پیوندی اساسی با نوع اظهار نظرها و کلمه های بزرگ ترها دارد.
کلمه های ناسالم والدین و معلمان می توانند به کودکان پیام های مخربی برسانند و
باعث شک و تردید آنان درباره خودشان شوند. پیام های مناسب و سالم می توانند
به سلامت روان کودکان کمک و آن ها را به اعتماد به واقعیت های درونی خودشان
هدایت کنند.

معلمی که به موقعیت سخن می گوید. نه با شخصیت!

اصل «درباره موقعیت^۲ صحبت کنید، نه درباره شخصیت^۳ و منش دانش آموز»، اصل اساسی
ارتباط است. این اصل در تمام برخوردهای معلم و دانش آموز معنا پیدامی کند. جوهر ارتباط
مؤثر در این است که معلم بتواند در شرایط گوناگون از این اصل به درستی استفاده کند. اگر این
اصل در رویه های کلاسی به کار گرفته شود، نحوه برخورد معلم با دانش آموز را به طور اساسی



دانش آموزان پیچیده و راهکارگاهش خصوصت

علم آگاه، دانش آموز را دوستان ساده و معمولی خود به حساب نمی آورد. او دانش آموزان را انسان هایی پیچیده می داند که می توانند از چیزی نفرت داشته باشند، چیزی را دوست داشته باشند و دمدمی مراج ^۵ باشند. و باستگی دانش آموزان به معلم انشان به خصوصت یا نفرت منجر می شود. برای کاهش خصوصت یا نفرت، معلم ان باید فرست ها و موقعیت هایی را فراهم کنند که دانش آموزان بتوانند استقلال و انتخاب را تجربه کنند. هر چه دانش آموز خود مختاری و اعتماده نفس ^۶ بیشتری داشته باشد، دشمنی و انجاز کمتری خواهد داشت. دانش آموزان خوش شان نمی آید کسی به خود مختاری آنان تجاوز کند. براین اساس، در مواردی که به زندگی دانش آموز در مدرسه مربوط می شود، معلم می تواند به او حق انتخاب و حق اظهار نظر بدهد. معلمی در تأیید این نکته می گفت: «وقتی اصل محترم شمردن خود مختاری دانش آموز را پذیرفت، راه های زیادی برای کارگیری آن در کلاس پیدا کردم». برای مثال:

برف شروع به پاریدن کرد. بچه های جین و ویونگ کیان خود شان را به پنجه را کلسا رسانند و باشور و شعفی کودکانه محظوظ مانشانند. قشرقی به پا کرده بودند که من پیشنهادی به آن ها کرد و خواست خودشان انتخاب کنند. به آن ها گفتم: «می توانید ساخت بمانید و بفراتر امدا کنید، یاما توانید برگردید سر درستان. خودتان انتخاب کنید. «بالا فاصله سر و صداها خواهد بچه های آرامشی سرشار از شور و شادی، بارش بر فراتر امدادی کردن.

برای تکلیف خانه، دو مجموعه مسئله ریاضی به بچه ها دادم تا خود شان انتخاب کنند. مجموعه اول شامل ده مسئله بود و مجموعه دوم پانزده مسئله داشت. علی، دانش آموز دسهاله، هاج و واج ماندو گفت: «من اصلاح نمی توانم کار اضافی انجام بد هم». در پاسخ به او گفت: «هر کدام از این دوتاره اکه فکر می کنی برایت بهتر است انجام بد ه». علی در جواب گفت: «به گمانم حل مجموعه پانزده تایی برای من ضرور زیانی نخواهد داشت».

در پایان، مشاهده فیلم کوتاه نویسنده را که به مطالب ذکر شده مربوط است، پیشنهاد می کنم.

بر روشتها



- adult-child communication
- situation
- personality
- ineffective communication
- ambivalent
- self-dependence

او به شاگرد نمی گوید به چه کسی شبیه است و چه خواهد شد. معلم آگاه، وقتی عصبانی می شود، واقع بین باقی می ماند. او آنچه را احساس می کند، آنچه را می بیند و آنچه را انتظار دارد، شرح می دهد. او به مشکل حمله می کند، نه به شخص. اگر بگوید: «من ناراحت هستم»، «من دیگر میل به انجام کاری ندارم» و «من سخت عصبانی هستم»، خطر کمتری دارد تا اینکه بگوید: «تو موذی هستی»، «بین تو چه دسته گلی به آب داده ای» و «تو خیلی نفهمی» یا «تو فکر می کنی کی هستی؟»

محمد، کوک پنج ساله، سنگی برداشت و به طرف یکی از دوستانش پرت کرد. خانم فرزان، مربی پیش دستانی، اورادید و با صدای بلند گفت: «من این کار تورا دیدم. این کار تواقات خانم فرزان را تلخ می کند. سنگ ها برای این نیستند که تو این هارا به طرف کسی پرت کنی. آدم ها برای صدمه زدن نیستند». خانم فرزان جمله های توهین آمیز و شرم آوری نظری این جمله ها را به عنده کار نبرد: «تو مگر دیوانه ای؟» «ممکن بود دوست راز خمی کنی.» «ممکن بود ناقص ش کنی. این چیزی است که می خواهی؟»

«توبچه و حشی و بیر رحمی هستی.» در حین تمیز کردن مهد کوک، خانم مربی بچه هارا کمک می کرد تا بلوک های آموزشی را جمع کنند. درسا دست به بلوک هایش نزد او از کمک به دیگران سریاز زد. خانم مربی گفت: «درسا، هنوز چند تابلوک دیگر باقی مانده که باید جمع شوند.»

درسا جواب داد: «دل نمی خواهد این کار را بکنم. این کار راهنم نخواهم کرد.» خانم مربی بالحن را سخن گفت: «قانون این است که آخر کار همه چیز را جمع کیم و بگذرانیم سر جای اولشان.» درسا جواب داد: «شما جمع شان کنید. من جمع شان نمی کنم.»

علم بالحن تدی گفت: «پاک عصبانی ام. بهتر است این گفت و گوراتمام کنیم.» درسا گریه کن کن گفت: «خواهش می کنم خانم مربی! تمامش نکنید. من بلوک های را بر می دارم.» درسا رفت و کار را نجام داد. خانم مربی جواب داد: «بابت این کارت منم ننم.»

این مربی رفتاری قاطع و مؤثر داشت، بدون آنکه دچار تردید بشود. خواسته اش را بیان کرد و بدون توهین اصرار ورزید تا خواسته اش به انجام برسد. او خود را در گیر توضیح و تفصیل طولانی نکرد، در عوض احساساتش را بیان کرد و توقعاتش را آشکار بر زبان آورد. معلم این است: «جدیت، آرای ابی احترامی هرگز!»

دانش آموز، به طور ناخودآگاه، رنگ را بر زمین ریخته است. معلم سخن اول، با توجه به موقعیت، می گوید: «وای! می بینم که رنگ ریخته شده است. کمی آب و یک کهنه لازم داریم.» اما معلم سخن دوم، با تأکید بر منش دانش آموز می گوید: «تو خیلی دست و پا چلفتی هستی! آخر چرا این قدر بی دقیقی؟»

نوجوان با سرو و وضعی نامنظم، موهای ژولیده و لباس های چین و چروک دار به مدرسه می آید. معلم سخن اول می گوید: «قطععا لازم است وضع لباس های اصلاح شود.» اما معلم سخن دوم می گوید: «تو همه چیزی بی نظم و کثیف است. لباس هایت نامرتب هستند و موهای سرت به هم ریخته اند. دهننت هم عیب کرده است. برای توجه اتفاقی افتاده؟ اگر سرو و وضعیت را درست نکنی، از کلاس اخراج می شوی!»

دانش آموز در امتحان انگلیسی نمره قبولی نمی گیرد. معلم سخن اول درباره خود این وضعیت صحبت می کند و می گوید: «من نگران درس انگلیسی تو هستم. باید انگلیسی ای بهتر شود. می توانم کمکی بکنم؟» معلم سخن دوم درباره خصیت دانش آموز صحبت می کند و می گوید: «تو پسری زرنگ و باهوش هستی، چطور شد که نمره نیاوردی؟ بهتر است که به جای کارهای دیگر به درست بچسبی.»

در تمام موقعیت های گفته شده، معلم سخن اول توجه و مراقبت خود را نشان می دهد و معلم سخن دوم اضطراب و انجاز حاش را. یکی تلاش می کند مشکل را حل کند و دیگری مشکلی ایجاد می کند.

مدیریت خشم در کلاس: راهنمای عملی معلمان

هنگام سخنرانی در جمع دانشجو معلمان، متوجه شدم هیچ بکار از آنان آموخته ای نداشتند که در حال عصبانیت، با دانش آموزی که سبب خشم و آزار معلم شده است، چگونه رفتار کنند. یکی از آن ها اظهار کرد: نبود احساس خشم در معلم خوب هیچ گاه عصبانی آن ها فکر می کردند معلم خوب نشمند است. آن ها اظهار کردند که جلوگیری نمی شود. واقعیت هایی وجود دارد که جلوگیری از خشم را غیر ممکن می سازند، مانند کلاس های پرهیاهو، سؤال های بی پایان و بحران های ناگهانی. معلم کار آمد نه به خود آسیب می رساند و نه نقش قدیس یار فرشته را بایزی می کند. اواز احساسات بشری اش آگاه است. ممکن است همیشه صبور و بربار نباشد، اما همیشه درست و قابل اعتماد است. او از خشم خود هراسی ندارد، زیرا آموخته است که خشم را چگونه بیان کند و در عین حال به کسی آسیب نرساند. حتی زمانی که عصبانی است، بدون اهانت با دانش آموزان برخورد می کند و به شخصیت آسیب نمی زند. شعار معلم این است: «جدیت، آرای ابی احترامی هرگز!»